Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Umeå universitet Holding AB

556525-6061

Räkenskapsåret

2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning koncern	9
Balansräkning koncern	10
Kassaflödesanalys koncern	12
Resultaträkning moderbolaget	13
Balansräkning moderbolaget	14
Kassaflödesanalys moderbolaget	16
Noter	17

Styrelsen och verkställande direktören för Umeå universitet Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållande

Umeå universitet Holding AB är ett statligt ägt bolag som ägs och förvaltas till 100% av Umeå universitet.

Allmänt om verksamheten

Umeå universitet Holding AB (UHAB) är Umeå universitets holdingbolag, vars verksamhet enligt bolagsordningen är att förvärva, förvalta och avyttra aktier och andelar i hel- eller delägt bolag som har till syfte att bedriva forsknings- och utvecklingsarbete (FoU) för kommersiell exploatering av projekt och kunskaper framtagna eller uppkomna inom ramen för verksamheten vid Umeå universitet. Bolaget ska på affärsmässiga villkor bidra till att forskningsresultat och nya idéer utvecklas till innovationer och företag.

Sedan 1995 har UHAB direkt eller indirekt via ägande i investeringsbolag, investerat i ett drygt femtiotal bolag och är per 2025-12-31 delägare i 13 bolag.

UHAB levererar på uppdrag innovationsstödet vid Umeå universitet. Bolaget bedriver innovationskontor, samt erbjuder finansiering via verifieringsmedel och investeringskapital till projekt och bolag med koppling till universitetets forskning och utbildning. Bolagets operativa innovationsstöd inkluderar innovationsrådgivning och affärscoachning samt kommersialiseringsstöd inom immaterialrätt och affärsjuridik.

Via innovationskontoret arbetar bolaget operativt med idéscouting vid lärosätet, informerande verksamhet, hantering av intellektuella tillgångar, doktorandkurser, workshops samt startup- och förinkubatorprogram.

Per Ragnarsson, biträdande universitetsdirektör vid Umeå universitet, är bolagsförvaltare för Umeå universitet Holding AB. Bolagsförvaltaren har under räkenskapsåret året haft regelbundna möten med bolagets operativa ledning samt med styrelseordföranden.

Bolagets styrelse består vid räkenskapsårets slut av styrelseordföranden Lars Stenlund samt de ordinarie ledamöterna Patrik Danielson, Henrik Grönberg, Maria Hedblom, Mary Hägg, Michael Malkoch och Maria Wallin Wållberg.

Företaget har sitt säte i AWL Universum på universitetets huvudcampus i Umeå.

Redogörelse för hur bolaget tillämpar statens ägarpolicy

Bolagets ska enligt ägardirektiven följa svensk kod för bolagsstyrning samt riktlinjer för statligt ägda bolag i relevanta delar.
För räkenskapsåret redovisas följande undantag:

* Bolaget har inte inrättat några *ersättningsutskott*
* Bolagets *hållbarhetsredovisning* är inte upprättad i enlighet med Global Reporting Index (GRI), utan är en förenklad redovisning anpassad till bolagets verksamhet och uppdrag.
* Bolaget har under räkenskapsåret inte tillämpat redovisningsstandard (IFRS) samt upprättar inte kvartals- eller delårsrapporter.

Undantagen motiveras utifrån bolagets begränsade verksamhet och omsättning, samt med hänsyn till att bolagets aktier inte är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Bolaget gör en förenklad hållbarhetsredovisning. I bolagets ägardirektiv framgår ägarens förväntningar på bolagets hållbarhetsarbete.
Bolagets ersättning till ledande befattningshavare regleras i policydokument som beslutas på bolagsstämma. Bolagsstyrningsrapport för bolaget publiceras på bolagets webbplats.
Holdingbolaget ska enligt sitt ägardirektiv och beslutade finansiella mål bedriva sin verksamhet så att det egna kapitalet på lång sikt bevaras nominellt intakt. Överskott utöver detta skall återinvesteras i bolagets verksamhet, för att därigenom möjliggöra innovationsstödjande insatser och tidiga investeringar i idéer och avknoppningsbolag från lärosätet.

Väsentliga händelser under året

Umeå universitets holdingbolag bildades år 1995, vilket innebär att bolaget under 2025 firade sina 30 år som universitetets kommersialiseringsbolag. Bolaget genomförde i början av 2025 en uppföljning av de bolag som erhållit investeringsstöd via UHAB sedan starten 1995. Fokus har varit att undersöka vilka bolag som idag finns kvar som verksamma, samt vilka effekter i form av skatteintäkter bolagen har genererat och hur många arbetstillfällen i Sverige som skapats via de bolag som erhållit investeringsstöd. Resultaten presenterades för bolagets styrelse och även för universitetsstyrelsen under våren 2025.

Under räkenskapsåret har bolagets arbete med idéscouting resulterat i ett inflöde på totalt 147 nya idéer, varav 84 forskarbaserade idéer och 63 studentidéer. Av dessa idéer utgör 42% idéer från kvinnor.

UHAB har under året drivit programmet Verifiering för Tillväxt (VFT) som finansieras av VINNOVA, syftande till att stödja forskningsnära verifiering av idéer och resultat uppkomna vid lärosätet. Under 2025 har 46 unika projekt erhållit finansiering inom VFT. Verifieringsverksamheten har under året kunnat fortsätta utan avbrott, då bolaget under hösten erhöll drygt 3.7 MSEK från VINNOVA i nya VFT-medel.

Vidare har innovationsverksamheten bidragit med stöd inför 10 nya bolagsbildningar med koppling till Umeå universitets målgrupper.
UHAB har också bidragit till ansökningar om 14 immaterialrättsskydd (patent, designskydd och varumärkesansökningar).

UHAB har också under räkenskapsåret medverkat till 13 licensavtal och 3 samarbetsavtal syftande till att möjliggöra kommersialisering och nyttiggörande av immateriella tillgångar.

En *positiv exit* genomfördes i juni 2025, då portföljbolaget Leapscribe AB köptes av Cambio, en ledande aktör inom E-hälsa i Norden. Förvärvet ska bidra till driva utvecklingen av ett digitalt ekosystem för smartare och mer patientcentrerad vård. I avtalet finns en överenskommelse om tilläggsköpeskillingar som ska utbetalas under 2027 och 2028. Dessa fordringar har dock inte bokats upp i balansräkningen då beloppens storlek är osäkra i och med tidsspannet fram till ev utbetalning.

Ännu *en positiv exit* gjordes i början på 2025 då bolaget Evira AB förvärvade portföljbolaget For Life Academy AB. Bägge företagen arbetar med att erbjuda stöd till barn med obesitas.

Under 2025 har portföljbolaget Cropcision AB säkrat *nytt kapital* via investeringar från Northern Light Capital samt Partnerinvest Norr. Investeringarna möjliggör fortsatt utveckling av bolaget som utvecklar plastfria gödselmedel i linje med kommande EU-regler och möter därmed den växande globala efterfrågan på plastfria produkter.

Ett portföljbolag (The Last Supper AB) försattes i *konkur*s i början av 2025. Not 11

Under året har UHAB har tillsammans med andra universitetsholdingbolag (holdingbolagen vid SLU, samt Göteborgs-, Uppsala- och Linköpings universitet) investerat i den nya riskkapitalfonden Turbine Capital AB (TC). TC är ett initiativ för att möjliggöra fler investeringar i svenska deeptech-startups, företrädesvis sådana som ges stöd via teknikinriktade inkubatorer och universitetsholdingbolag. Under våren 2025 arrangerades investerardagarna Venture Match i Umeå. Turbine Capital deltog då och träffade ett antal startups från Umeå.

Under 2025 beslutade regeringen om en strategisk och mycket viktig kapitalförstärkning till Sveriges universitetsholdingbolag, med syfte att öka innovationskapaciteten och underlätta kommersialisering av forskningsresultat. Kapitaltillskotten ska bidra till ökad konkurrenskraft, tillväxt och samhällsnytta.

UHAB ansökte om utbetalning av detta kapitaltillskott via Umeå universitet som i slutet av året tillstyrkte ansökan och kapitaltillskottet utbetalades i slutet av december 2025. Detta kapitaltillskott ger en utökad investeringsförmåga och medförde att UHAB under höstterminen 2025 lanserade ett nytt investeringskoncept "*Venture Track*", vars syfte är att genom investering och affärsstöd accelerera utvecklingen av forsknings-baserade idéer. För att nå ut brett till forskningsmiljöerna gjorde bolaget en öppen utlysning och bland de prospekt som inkommit, har fyra gått vidare till nästa steg. Dessa kommer att genomföras under 2026 vilket innebär att kostnaderna uppstår då. Kapitaltillskottet har bokförts som ett ovillkorat aktieägartillskott.

Under året erhölls även ett aktieägartillskott på 1 MSEK via s k idébanksmedel från Umeå universitet. Syftet med idébanksmedel är att möjliggöra kommersialisering av forskningsresultat där forskaren själv inte önskar vara drivande.

Kostnaderna för idébanken uppgår till 296 tSEK för 2025. Under året har ett beviljat idébanksprojekt stängts i förtid på grund av låg efterfrågan/negativ verifiering från marknaden, varvid kostnaderna blev lägre än beräknat.

Umeå universitet Holding är även delägare i riskkapitalbolagen Northern Light Capital AB (1 och 2), som tillför investeringskapital och kompetens till startup-företag i tidiga skeden. NLC investerar i entreprenörsdrivna bolag som bedöms ha stor marknadspotential samt skalbara affärsmodeller.

Bolagets innehav redovisas i not 10 och 11.

Innovationskontor Norr avvecklades som centrum vid Umeå universitet den 31 december 2024. Den 1 januari 2025 inrättades innovationskontoret som ett eget verksamhetsområde inom UHAB på uppdrag av Umeå universitet. Som ett resultat av omorganisationen har betydande verksamhetsutvecklingsarbete skett under året. Den uppdaterade affärsutvecklingsprocessen (*Kundresan forskare*) har implementerats, nya programutbud tagits fram och implementerats (*Kickstart*), uppdatering av web och kommunikation, samt utveckling och lansering av ett nytt CRM-system som stöd för bolagets kvalitetsarbete.

Under året har UHAB tillsammans med holdingbolagen vid Linköpings universitet och Luleå Tekniska universitet arbetat i det gemensamma VINNOVA-projektet ”*Intellectual Asset Management inom tre lärosätens innovationsstöd*”. Under året har också projektet SOLH2 drivits enligt plan.

Strategiska innehav

UHAB har även ett antal strategiska innehav och är därför även moderbolag i en koncern som utgör en viktig del av det regionala innovationsstödsystemet i Västerbotten.

Bolagets strategiska innehav inbegriper tre majoritetsägda dotterbolag i form av företagsinkubatorerna Uminova Innovation AB, i vilket moderbolaget äger 50,3% av aktierna, Uminova eXpression AB, i vilket moderbolaget äger 75%, och Umeå Biotech Incubator AB, i vilket moderbolaget äger 58,3% av aktierna.
Bland bolagets strategiska innehav återfinns även ett minoritetsägande i Science Park i Umeå AB (ägarandel 9 %). De strategiska innehaven syftar till att främja bolagets grunduppdrag. Huvudsyftet med verksamheterna är att tillhandahålla moderbolaget tjänster genom att accelerera utveckling och tillväxt i de avknoppningsbolag som holdingbolaget har investerat i.

Under 2025 beslutade ägarna till dessa fyra bolag att fusionera bolagen i syfte att åstadkomma ett mer sammanhängande och effektivt innovationsstöd. Under 2026 skall bolagets ledning och styrelse fortsätta arbetet med utveckla koncernens organisation, styrning och processer. Det långsiktiga målet är att koncernen som helhet kan fokusera sitt arbete för att nå moderbolagets mål om att som akademinära innovationsstödjande investerare möjliggöra att forskningsresultat och akademisk kunskap kommersialiseras och skapar nytta i samhället.

Förväntad framtida utveckling samt risker

Universitetsholdingbolagen i Sverige har en unik roll i det akademinära innovationssystemet, samtidigt som det länge har behövts en förstärkning av holdingbolagens finansiering för att kunna tillvarata den potential som finns för kommersiellt nyttiggörande från svenska lärosäten.

Bolagets ledning och styrelse bedriver en kontinuerlig omvärldsbevakning, vilket bland annat inkluderar dialog med andra universitetsholdingbolag, finansiärer och uppdragsgivare. Risker behandlas regelbundet vid bolagets styrelsemöten. Det försämrade säkerhetsläget i världen har ännu inte haft någon direkt påverkan på bolagets verksamhet.

Att investera i tekniskt- och kommersiellt tidiga skeden innebär en hög risknivå. Det gör att risken är väsentlig att portföljbolagen inte når framgångsrik tillväxt, samt att möjligheten för bolaget att göra lyckade avyttringar begränsas. Det rådande konjunkturläget medför att det blivit svårare att ta in externt kapital, vilket gör att bolag utvecklas långsammare eller tvingas läggas ner. Noteras bör att merparten av UHABs nuvarande portfölj har byggts upp under de senaste tio åren.

Den innovationsstödjande verksamheten i bolaget finansieras till större delen via uppdragsavtal och extern projektfinansiering, och bolaget är beroende av dessa uppdrag för att upprätthålla sin operativa verksamhet. UHAB uppvisar god likviditet under 2025 och detta förväntas fortsätta under 2026.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Den under året beslutade fusionen är genomförd och registrerad på Bolagsverket 2026-02-23. Detta innebär att Umeå Biotech Incubator AB, Uminova eXpression AB och Science park i Umeå AB är upplösta och har uppgått i Uminova Innovation AB.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	62 464	60 984	66 054	60 922
Resultat efter finansiella poster	356	1 137	202	2 083
Balansomslutning	90 611	89 216	89 603	96 614
Avkastning på eget kapital (%)	0,83	2,84	0,53	5,59
Soliditet (%)	47,4	44,8	42,6	38,5
Antal anställda	39	44	48	51

Moderbolaget	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	24 017	22 791	22 087	20 821
Resultat efter finansiella poster	187	646	426	462
Balansomslutning	34 504	30 845	28 940	31 850
Avkastning på eget kap. (%)	0,8	3,2	2,2	2,6
Soliditet (%)	67,7	66,3	65,8	55,6
Antal anställda	12	11	11	12

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie-kapital	Kapitalandels-fond	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets-intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	300	0	30 904	8 770	**39 974**
Erhållna aktieägartillskott			2 800		**2 800**
Årets resultat			132	1	**133**
Belopp vid årets utgång	**300**	**0**	**33 837**	**8 771**	**42 908**

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	300	4 700	14 725	157	**19 883**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			157	-157	**0**
Erhållna aktieägartillskott			2 800		**2 800**
Årets resultat				124	**124**
Belopp vid årets utgång	**300**	**4 700**	**17 683**	**124**	**22 807**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	17 682 801
årets vinst	124 056
	17 806 857
disponeras så att	
i ny räkning överföres	17 806 857
	17 806 857

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	2	62 464	60 984
Förändring pågående arbete för annans räkning		-182	652
Övriga rörelseintäkter		4 690	4 074
		66 973	**65 710**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4	-30 164	-27 088
Personalkostnader	5, 6	-37 140	-38 475
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8	-33
		-67 312	**-65 596**
Rörelseresultat	7	**-339**	**114**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-10	-514
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		723	1 539
Räntekostnader och liknande resultatposter		-17	-2
		695	**1 023**
Resultat efter finansiella poster		**356**	**1 137**
Resultat före skatt		**356**	**1 137**
Skatt på årets resultat	8	-409	-328
Uppskjuten skatt		187	-43
Årets resultat		**133**	**767**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		132	582
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1	185

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	15	23
		15	**23**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10, 11	2 781	3 022
Andra långfristiga fordringar	12	201	240
		2 982	**3 262**
Summa anläggningstillgångar		**2 997**	**3 285**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		0	16
Pågående arbete för annans räkning	13	933	1 125
		933	**1 141**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 293	8 118
Aktuella skattefordringar		1 389	612
Övriga fordringar		2 429	2 593
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	4 465	5 446
		9 576	**16 769**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		47 789	44 326
		47 789	**44 326**
Kassa och bank		29 316	23 695
Summa omsättningstillgångar		**87 614**	**85 931**
SUMMA TILLGÅNGAR		**90 611**	**89 216**

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		300	300
Annat eget kapital inklusive årets resultat		33 837	30 904
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**34 137**	**31 204**
Innehav utan bestämmande inflytande			
Innehav utan bestämmande inflytande		8 771	8 770
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset		**8 771**	**8 770**
Summa eget kapital		**42 908**	**39 974**
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt		492	679
		492	**679**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 600	2 510
Övriga skulder		5 637	5 173
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	15	24 048	25 362
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	14 926	15 518
		47 211	**48 563**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**90 611**	**89 216**

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	17	356	1 137
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	18	18	547
Betald skatt		-1 186	-260
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-812**	**1 424**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		208	-637
Förändring kundfordringar		6 825	-223
Förändring av kortfristiga fordringar		1 144	-3 356
Förändring leverantörsskulder		91	251
Förändring av kortfristiga skulder		-1 442	-2 446
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**6 014**	**-4 987**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-290	-1 336
Ökning/minskning finansiella anläggningstillgångar		-2 903	-9 249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 193**	**-10 585**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		2 800	1 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 800**	**1 000**
Årets kassaflöde		**5 621**	**-14 572**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		23 695	38 267
Likvida medel vid årets slut	19	**29 316**	**23 695**

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	24 017	22 791
Förändring av pågående arbete för annans räkning		-3	33
Övriga rörelseintäkter		351	175
		24 365	**22 999**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3, 4	-14 223	-13 051
Personalkostnader	5, 6	-10 301	-9 415
		-24 524	**-22 466**
Rörelseresultat		**-159**	**533**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-10	-514
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		356	627
		346	**113**
Resultat efter finansiella poster		**187**	**646**
Bokslutsdispositioner		0	-300
Resultat före skatt		**187**	**346**
Skatt på årets resultat	8	-63	-189
Årets resultat		**124**	**157**

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20, 21	328	328
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10, 11	2 781	3 022
Andra långfristiga fordringar	12	201	240
		3 310	**3 590**
Summa anläggningstillgångar		**3 310**	**3 590**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Pågående arbete för annans räkning	13	310	313
		310	**313**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	7 328
Fordringar hos koncernföretag		15	100
Aktuella skattefordringar		215	0
Övriga fordringar		3	90
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	204	195
		437	**7 713**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		16 260	14 297
		16 260	**14 297**
Kassa och bank		14 187	4 932
Summa omsättningstillgångar		**31 194**	**27 255**
SUMMA TILLGÅNGAR		**34 504**	**30 845**

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		300	300
Reservfond		4 700	4 700
		5 000	**5 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		17 683	14 726
Årets resultat		124	157
		17 807	**14 883**
Summa eget kapital		**22 807**	**19 883**
Obeskattade reserver	23	700	700
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		770	723
Aktuella skatteskulder		0	72
Övriga skulder		3 942	3 936
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	6 285	5 531
Summa kortfristiga skulder		**10 997**	**10 262**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**34 504**	**30 845**

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	17	187	646
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	10	514
Betald skatt		-350	-120
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-153**	**1 040**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		3	-35
Förändring av kundfordringar		7 328	-260
Förändring av kortfristiga fordringar		163	-284
Förändring av leverantörsskulder		47	281
Förändring av kortfristiga skulder		760	98
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**8 148**	**840**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-290	-1 336
Ökning/minskning finansiella anläggningstillgångar		-1 403	-9 249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 693**	**-10 585**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		2 800	1 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 800**	**1 000**
Årets kassaflöde		**9 255**	**-8 745**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		4 932	13 677
Likvida medel vid årets slut	19	**14 187**	**4 932**

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag
Inkomster till fast pris redovisas som intäkt enligt färdigställandemetoden, det vill säga senast när arbetet väsentligen är fullgjort.

I balansräkningen redovisas för ej färdigställda uppdrag nettot av nedlagda kostnader minskat med fakturerade belopp som pågående arbete för annans räkning. Om ett uppdrag befaras gå med förlust redovisas en kostnad omgående i resultaträkningen.

Pågående entreprenadarbeten och liknande
Inkomster till fast pris redovisas som intäkt enligt färdigställandemetoden, det vill säga senast när arbetet väsentligen är fullgjort.

I balansräkningen redovisas för ej färdigställda uppdrag nettot av nedlagda kostnader minskat med fakturerade belopp som pågående arbete för annans räkning. Om ett uppdrag befaras gå med förlust redovisas en kostnad omgående i resultaträkningen.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod
Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Redovisning av intresseföretag
Innehav i intresseföretag redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att en förvärvsanalys upprättas och eventuella över- eller undervärden identifieras. Det koncernmässiga värdet på andelen påverkas under innehavstiden genom avskrivningar på övervärden eller återföring av undervärden. Andelsvärdet påverkas även av resultatandelen i intresseföretaget under innehavstiden, justerat för internvinster och övriga koncernmässiga justeringar. Erhållna utdelningar reducerar det koncernmässiga värdet.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad och påverkar koncernens rörelseresultat.

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Offentliga bidrag
Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Koncernen

	2025	2024
Nettoomsättningen per intäktsslag		
Uppdragsavtal	40 771	41 625
Övrig försäljning	21 693	19 359
	62 464	**60 984**

Moderbolaget

	2025	2024
Nettoomsättningen per intäktsslag		
Uppdragsavtal	22 470	20 946
Övriga intäkter	1 547	1 845
	24 017	**22 791**

Not 3 Leasingavtal
Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 7 556 tkr (7 419tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	**2024**
Inom ett år	7 613	7 343
Senare än ett år men inom fem år	6 830	3 667
	14 443	**11 010**

Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 834 tkr (814 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	**2024**
Inom ett år	939	756
	939	**756**

Not 4 Arvode till revisorer

Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	242	193
Skatterådgivning	0	30
	242	**223**

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	40	44
	40	**44**

Not 5 Anställda och personalkostnader

Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	18	24
Män	21	20
	39	**44**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 672	3 784
Övriga anställda	21 628	21 789
	25 300	**25 573**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	786	1 006
Pensionskostnader för övriga anställda	2 301	2 226
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 470	8 802
	11 558	**12 035**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**36 858**	**37 608**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	38 %	50 %
Andel män i styrelsen	62 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	60 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	40 %	50 %

Moderbolaget

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	6	5
Män	6	6
	12	**11**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 459	1 236
Övriga anställda	5 481	4 885
	6 940	**6 121**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	278	288
Pensionskostnader för övriga anställda	575	544
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 340	2 176
	3 193	**3 008**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**10 133**	**9 129**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	57 %	83 %
Andel män i styrelsen	43 %	17 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	67 %	67 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	33 %	33 %

Not 6 Specifikation arvoden

Moderbolaget och koncernen

Ersättningar och arvode är fördelade enligt följande:

	2025	**2024**
Umeå Universitet Holding AB		
Lars Stenlund	88	86
Maria Wallin Wållberg	59	0
Sandra Finér	59	57
Maria Hedblom	59	57
Mary Hägg	59	57
Michael Malkoch	59	0
Henrik Grönberg	59	0
Patrik Danielson	0	0
Camilla Viklund (VD)	1 018	978
	1 459	**1 235**
Uminova eXpression AB		
Mikael Långström	44	57
Peter Juneblad	29	29
Göran Larsson	29	29
Camilla Viklund	0	0
Anders Sylvan	29	0
Urban Eriksson	44	0
Barbro Renkel (VD)	614	751
	790	**866**
Uminova Innovation AB		
Anders Sylvan	44	57
Peter Juneblad	29	29
Urban Eriksson	44	29
Göran Larsson	29	29
Mikael Långström	29	29
Camilla Viklund	0	0
Johanna Björklund	0	0
Nils-Olof Forsgren (VD)	1 071	1 390
	1 247	**1 563**

Umeå Biotech Incubator AB		
Peter Juneblad	29	29
Mikael Långström	29	29
Urban Eriksson	59	46
Göran Larsson	29	17
Anders Sylvan	29	0
Camilla Viklund	0	0
	176	**120**

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Koncernen

	2025	**2024**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	34,2 %	27,5 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	16,5 %	14,4 %

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-409	-328
Uppskjuten skatt	187	-43
Totalt redovisad skatt	**-222**	**-371**

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		356		1 137
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-73	20,60	-234
Ej avdragsgilla kostnader	30,70	-109	13,36	-152
Ej skattepliktiga intäkter	-13,62	48	-1,53	17
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	19,85	-71	-1,44	16
Övrigt	4,89	-17	1,67	-19
Redovisad effektiv skatt	**62,42**	**-222**	**32,66**	**-371**

Moderbolaget

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-63	-189
Totalt redovisad skatt	**-63**	**-189**

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		187		346
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-39	20,60	-71
Ej avdragsgilla kostnader	36,91	-69	33,35	-115
Ej skattepliktiga intäkter	-25,33	47	-3,44	12
Skatteeffekt av schablonintäkt på p-fond	1,51	-3	0,62	-2
Övrigt				-12
Redovisad effektiv skatt	**33,69**	**-63**	**54,57**	**-189**

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 414	9 414
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 414**	**9 414**
Ingående erhållna bidrag	-8 358	-8 358
Utgående ackumulerade erhållna bidrag	**-8 358**	**-8 358**
Ingående avskrivningar	-1 033	-1 000
Årets avskrivningar	-8	-33
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 041**	**-1 033**
Utgående redovisat värde	**15**	**23**

Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen och Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 988	2 652
Inköp	289	1 336
Försäljningar	-761	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 516**	**3 988**
Ingående nedskrivningar	-966	-452
Återförda nedskrivningar	230	0
Årets nedskrivningar	0	-514
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-736**	**-966**
Utgående redovisat värde	**2 781**	**3 022**

Not 11 Specifikation andelar långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen och Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Brain Stimulation AB	0,31%	0,31%	1 001	55
SweTree Technologies AB	0,71%	0,71%	22 000	250
Northern Light Capital AB	7,66%	6,44%	11 880	119
NLC Elastisys AB	7,76%	7,76%	323 680	324
NLC Inficure Bio AB	5,40%	5,40%	1 670	0
Science Park i Umeå AB	9,0%	9,0%	90	9
NLC Hiloprobe AB	3,43%	3,43%	2 824	0
The Last Supper AB	2,8%	0,33%	750	0
Cropcision AB	6,11%	6,11%	2 446	499
NLC II AB	5,13%	4,82%	100 000	395
NLC II Watchit AB	0,22%	0,22%	140	107
LunaLEC AB	2,82%	2,82%	4 199	522
NorthStat AB	4,0%	4,0%	40	401
TCAP Holding AB	1,41%	1,41%	100 000	100
				2 781

	Org.nr	Säte
Brain Stimulation AB	556860-2154	Umeå
SweTree Technologies AB	556573-9587	Umeå
Northern Light Capital AB	559051-3148	Umeå
NLC Elastisys AB	559092-0285	Umeå
NLC Inficure Bio AB	559124-3240	Umeå
Science Park i Umeå AB	559085-0276	Umeå
NLC Hiloprobe AB	559058-8918	Umeå
The Last Supper AB	559345-2922	Umeå
Cropcision AB	559392-3252	Umeå
NLC II AB	559072-0149	Umeå
NLC II Watchit AB	559464-2323	Umeå
LunaLEC AB	556894-6486	Umeå
NorthStat AB	559391-7601	Umeå
TCAP Holding AB	559488-9726	Stockholm

Not 12 Andra långfristiga fordringar
Koncernen och Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	240	240
Avgående fordringar	-39	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**201**	**240**
Utgående redovisat värde	**201**	**240**

Av utgående redovisat värde avser 161 tkr förinvesteringar samt 40 tkr konvertibla skuldebrev. Hela fordran har bedömts som en långfristig fordran.

Not 13 Pågående arbete för annans räkning
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Aktiverade nedlagda utgifter	15 631	9 669
Erhållna medel	-14 698	-8 544
	933	**1 125**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Aktiverade nedlagda utgifter	3 136	1 960
Erhållna medel	-2 826	-1 647
	310	**313**

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 443	1 425
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 022	4 021
	4 465	**5 446**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	204	195
	204	**195**

Not 15 Fakturerad men ej upparbetad intäkt

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen projektfinansiering	73 003	88 169
Nedlagda projektutgifter	-56 653	-70 506
Förutbetalda intäkter	7 699	7 699
	24 048	**25 362**

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	1 085	1 394
Upplupna sociala avgifter	460	642
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 381	13 482
	14 926	**15 518**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	546	548
Upplupna sociala avgifter	172	172
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 567	4 811
	6 285	**5 531**

Not 17 Räntor och utdelningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen ränta	665	1 539
Erlagd ränta	-6	-2
	659	**1 537**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Erhållen ränta	330	627
Erlagd ränta	0	0
	330	**627**

Not 18 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	8	33
Vinst vid avyttring långfristiga värdepappersinnehav	240	0
Återföring nedskrivning långfristiga värdepappersinnehav	-230	0
Nedskrivning långfristiga värdepappersinnehav	0	514
	18	**547**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Vinst vid avyttring långfristiga värdepappersinnehav	240	
Återföring nedskrivning långfristiga värdepappersinnehav	-230	0
Nedskrivning långfristiga värdepappersinnehav	0	514
	10	**514**

Not 19 Likvida medel

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	2	2
Banktillgodohavanden	29 314	23 693
	29 316	**23 695**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	14 187	4 932
	14 187	**4 932**

Not 20 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	328	328
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**328**	**328**
Utgående redovisat värde	**328**	**328**

Not 21 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Uminova eXpression AB	75%	75%	150	150
Uminova Innovation AB	50,3%	50,3%	1 189	119
Umeå Biotech Incubator AB	58,8%	58,8%	588	59
				328

	Org.nr	Säte
Uminova eXpression AB	556933-4328	Umeå
Uminova Innovation AB	556633-4818	Umeå
Umeå Biotech Incubator AB	556541-2946	Umeå

Not 22 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

	2025-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	17 683
årets vinst	124
	17 807
disponeras så att	
i ny räkning överföres	17 807
	17 807

Not 23 Obeskattade reserver
Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond 2021	100	100
Periodiseringsfond 2022	100	100
Periodiseringsfond 2023	200	200
Periodiseringsfond 2024	300	300
	700	**700**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	3	2

Årsredovisningen beslutades 2026-04-14

Umeå

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Lars Stenlund
Ordförande

Maria Hedblom

Mary Hägg

Henrik Grönberg

Patrik Danielson

Michael Malkoch

Maria Wallin Wållberg

Anna-Lena Bergdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Joakim Åström
Auktoriserad revisor